

Master CONTROLLO DIGESTIONE

XXII EDIZIONE



Bari, dal 9 novembre 2020 all'8 febbraio 2021

**WHEN YOU HAVE TO
BE RIGHT**

SOLO CON **WOLTERS KLUWER**
SEI SICURO DI PRENDERE
OGNI GIORNO
LE SOLUZIONI GIUSTE

SOLUZIONI DIGITALI

SOFTWARE

LIBRI

RIVISTE

FORMAZIONE



IPSOA *Scuola di formazione*

DAL 1970 LA FORMAZIONE
DI QUALITÀ PER
IL PROFESSIONISTA
E LE AZIENDE

**OLTRE 600 CORSI
E CONVEGNI**

**3.000 DOCENTI
QUALIFICATI**

**50.000 PARTECIPANTI
OGNI ANNO**

**40 MASTER DI
SPECIALIZZAZIONE**

**DOCENTI ALTAMENTE
QUALIFICATI**

**METODOLOGIA DIDATTICA
PRATICO OPERATIVA**



QUALITÀ CERTIFICATA

Agaranzia della qualità dei processi formativi, IPSOA Scuola di formazione è certificata ISO 9001:2015 ed è Centro accreditato AIFOS nell'ambito della sicurezza.

Master Controllo di gestione



Scenario

Le tecniche del Controllo di Gestione hanno l'obiettivo di impostare meccanismi per realizzare un'efficace attività direzionale che monitori i risultati delle scelte strategiche coerentemente con gli obiettivi operativi, con l'organizzazione aziendale e con le risorse di cui si dispone in un contesto sempre più competitivo.

È ormai impensabile implementare un efficace sistema di Controllo di Gestione senza l'ausilio di una adeguata struttura di informazione che consenta soprattutto l'affidabilità dei sistemi di controllo e la tempestività del flusso informativo. Le nuove esigenze di introdurre sistemi più dinamici - orientati ad un continuo miglioramento della soddisfazione del cliente, della flessibilità e della produttività - impongono a chi si occupa di Controllo di Gestione di utilizzare vari strumenti e tecniche, da quelli tradizionali fino ad arrivare alla tecnologia più avanzata (un sistema di business intelligence) per incrementare la qualità dei dati rilevati, creare analytics fruibili e diffonderli a tutti i livelli dell'organizzazione coinvolti nel processo decisionale.

I destinatari

- **Controller**
- **Responsabili e impiegati amministrativi e finanziari**
- **Consulenti aziendali e imprenditori**
- **Dottori commercialisti ed Esperti contabili**

Obiettivi

Il Master, giunto alla sua XXII edizione, si è rinnovato affiancando ai temi tradizionali di programmazione e controllo le tecniche avanzate di gestione dell'informazione.

Il Master è un percorso completo e particolarmente innovativo rivolto a persone motivate e desiderose di costruire una solida professionalità nel settore.

In particolare, mira a:

- **fornire ai partecipanti tutte le competenze per operare concretamente nell'ambito del controllo di gestione;**
- **analizzare metodi, strumenti e tecniche operative di immediata applicabilità nel proprio contesto lavorativo;**
- **illustrare le tecniche più innovative del controllo di gestione e la tecnologia di business intelligence a supporto del sistema di reporting. I partecipanti potranno testare la velocità con cui si giunge a vere e proprie analytics relative a processi di vendita, di logistica, di acquisto di un'azienda produttiva e di analisi di produttività e marginalità per società di servizi e studi professionali.**

Master Controllo di gestione



Portale della didattica

I partecipanti al Master avranno a disposizione un ambiente didattico on line, riservato ed esclusivo, nel quale troveranno:

- **Calendari e programmi delle lezioni**
- **Materiale didattico**
- **Esercitazioni**
- **Spazi di collaborative learning**
- **Questionari di gradimento**

Le modalità di accesso saranno comunicate tramite e-mail personale.

Dispense

Saranno disponibili dispense online realizzate esclusivamente per i partecipanti al Master sulla base delle indicazioni fornite dai docenti.

Crediti formativi

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili: richiesta inoltrata per informazioni e aggiornamenti sullo stato degli accreditamenti consulta il sito www.formazione.ipsoa.it

Attestato di partecipazione

L'attestato, valido ai fini della formazione continua sarà disponibile, sulla pagina personale Area Attestati online sul sito della Scuola di formazione IPSOA.

Il Diploma di Master

Per il conseguimento del diploma è necessario aver frequentato almeno l'80% delle lezioni. Verrà rilasciato con le stesse modalità dell'attestato di partecipazione.

La Card sconti

Tutti i partecipanti riceveranno una card sconti per usufruire di alcune condizioni particolarmente vantaggiose per l'acquisto di prodotti editoriali IPSOA e per la partecipazione alle iniziative di IPSOA Scuola di formazione.

Con il contributo editoriale delle Riviste

**CONTROLLO
DI GESTIONE** AMMINISTRAZIONE
& FINANZA

Con il patrocinio di

ANDAF
ASSOCIAZIONE NAZIONALE
DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI

Master Controllo di gestione



La durata

Master - **Il programma didattico si sviluppa in 63 ore d'aula suddiviso in 9 incontri**

Corso propedeutico - **Il programma didattico si sviluppa in 16 ore suddivise in 4 appuntamenti live.**

La sede

Bari: **Hotel Parco dei Principi, Via Vito Vasile, prolungamento Viale Europa, 6**

Il calendario

CORSO PROPEDEUTICO (online)

ORARIO LEZIONI: **9.00 – 11.00 e 11.30 – 13.30**

OTTOBRE
lunedì 19
martedì 20
lunedì 26
martedì 27

MASTER (aula)

REGISTRAZIONE PARTECIPANTI: **9.00–9.30**

ORARIO LEZIONI: **9.30 – 17.30**

NOVEMBRE	DICEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO
Lunedì 9	Martedì 1	Lunedì 11	Lunedì 1
Lunedì 23	Lunedì 14	Lunedì 18	Lunedì 8
Lunedì 30			

Il calendario potrà subire variazioni per particolari esigenze. Consulta il sito www.formazione.ipsoa.it

Master Controllo di gestione



CORSO PROPEDEUTICO LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Obiettivi corso propedeutico

Il corso propedeutico, facoltativo, è finalizzato a trasmettere, in modo semplice ed efficace, le tecniche contabili sottostanti alla redazione del bilancio. Inoltre, il corso ha lo scopo di favorire l'apprendimento razionale della composizione del bilancio al fine di acquisire una conoscenza logica dei suoi contenuti e delle informazioni che da esso possono essere tratte. Il corso si svolgerà in modalità webinar live distribuito quattro mezze giornate, ogni webinar avrà la durata di quattro ore e si terrà su una piattaforma dedicata.

Relatore: Alberto Bertoni, Professore a contratto presso l'Università Bocconi di Milano. Autore di pubblicazioni in tema di bilancio d'esercizio e bilancio consolidato

I WEBINAR

9.00 – 11.00 e 11.30 – 13.30

Il reddito d'esercizio

- Il reddito e la sua misurazione periodica
- I concetti di esercizio e di competenza economica
- Il conto economico

Il capitale o patrimonio d'impresa

- Il capitale di funzionamento
- I finanziamenti e gli impieghi
- La nozione di patrimonio netto
- Lo stato patrimoniale

II WEBINAR

9.00 – 11.00 e 11.30 – 13.30

Applicazioni pratiche relative ai concetti esposti

- La rappresentazione in bilancio di voci e accadimenti aziendali

Il ciclo di bilancio. Le rilevazioni di esercizio

- Costituzione della società
- Investimenti
- Finanziamenti
- Acquisti
- Vendite
- Retribuzioni e contributi
- Sopravvenienze/insussistenze attive e passive e plusvalenze/minusvalenze

Master Controllo di gestione



III WEBINAR

9.00 – 11.00 e 11.30 – 13.30

Il ciclo di bilancio. Le rilevazioni di fine esercizio (prima parte)

- **Ammortamento**
- **Rimanenze di magazzino**
- **Capitalizzazione dei costi**
- **Ratei e i risconti**
- **Cenni alle valutazioni di bilancio**

Il ciclo di bilancio. Le rilevazioni di fine esercizio (seconda parte)

- **Crediti e debiti da liquidare**
- **Accantonamenti ai fondi rischi e oneri**
- **T.F.R.**
- **Imposte sul reddito**
- **Cenni alle valutazioni di bilancio**
- **La determinazione del risultato economico e del capitale di funzionamento finale**

IV WEBINAR

9.00 – 11.00 e 11.30 – 13.30

Le rilevazioni del nuovo esercizio

- **La riapertura dei conti**
- **Il trattamento contabile dei valori iniziali relativi a rimanenze di magazzino, ratei, risconti e partite da liquidare**
- **La destinazione del risultato economico dell'esercizio**

Il bilancio civilistico

- **Il bilancio d'esercizio destinato a pubblicazione:**
 - **Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa**
 - **Il rendiconto finanziario (cenni)**
 - **La relazione sulla gestione**
- **La contabilità generale:**
 - **Il conto e il metodo della partita doppia**
 - **Il piano dei conti**
 - **I libri contabili: Giornale e Mastro**
 - **I documenti originali**

Master Controllo di gestione



Il Programma

IMODULO

Relatore: Giuseppe Pio Macario

Il controllo di gestione

Il sistema di Controllo, la sua filosofia direzionale, la progettazione e il ruolo del Controller

n **Gli scopi del controllo di gestione nell'attuale contesto competitivo: dalla pianificazione strategica al controllo operativo**

n **Il controllo strategico: il legame mancante tra strategia e controllo della gestione operativa:**

- Il piano strategico
- Il risk management e la governance societaria: il modello integrato internazionale (ERM)
- La configurazione organizzativa

n **Il controllo nella gestione operativa: la centralità della dimensione economico-finanziaria e della relativa cash flow analysis**

n **Gli strumenti per il controllo della dimensione economico-finanziaria della gestione:**

- Il bilancio gestionale
- Il rendiconto finanziario
- La contabilità analitica
- Il budget
- Il sistema di reporting economico – finanziario

n **La contabilità direzionale (management accounting)**

n **Il ruolo del Controller**

Strumenti e logiche di utilizzo

n **La definizione dei fabbisogni di pianificazione e controllo: uno schema di riferimento**

n **Le scelte da effettuare in fase di progettazione del sistema di controllo**

n **Il sistema di controllo e le interrelazioni con i Sistemi Informativi Integrati (ERP)**

n **Il sistema di controllo a supporto del processo decisionale**

n **Il sistema di controllo e l'Enterprise Risk Management (ERM)**

n **Il sistema di controllo e le performance manageriali in ottica di creazione del valore sociale**

Lessons learned

1. Comprendere le regole del Controllo di gestione
2. Conoscere gli strumenti e l'organizzazione a supporto del controller
3. Evidenziare la metamorfosi del ruolo del controller



II MODULO Relatore: Alessandro Tullio

Analisi dei costi e contabilità industriale

Strumenti e logiche di utilizzo

- **Concetti e criteri per l'analisi dei costi**
- **Il concetto di costo**
- **La classificazione dei costi:**
 - **Il criterio della variabilità**
 - **Il criterio dell'attribuzione**
 - **Il criterio del momento di determinazione**
 - **Il criterio della tipicità**
 - **Il costo primo**
- **I costi di processo e di prodotto**

I sistemi di contabilità dei costi

- **La contabilità industriale e i collegamenti con la contabilità generale**
- **Progettazione di un sistema di contabilità analitica**
- **L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione**
- **La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commessa/servizio**
- **Il Full costing**
- **Definizione dei centri di costo**
- **I metodi di allocazione ed imputazione dei costi**

CASI PRATICI

Analisi di casi applicativi con esemplificazione di centri di costo, imputazione dei costi indiretti o di conto economico finalizzati alla determinazione del costo di prodotto/servizio/commessa

Lessons learned

1. Guidare il processo gestionale di classificazione dei costi
2. Valutare l'efficienza e la produttività dei processi
3. Impostare le corrette tecniche di costing

Master Controllo di gestione



III E IV MODULO

Relatore: Francesco Giunta

Analisi economico-finanziaria della gestione

La riconfigurazione dei prospetti di bilancio

- n **Capitale investito e capitale raccolto**
- n **Capitale circolante netto**
- n **Margini reddituali**
- n **Rendimento degli investimenti e remunerazione dei finanziamenti**

La redazione del rendiconto finanziario

- n **Le aree monetarie della gestione**
- n **Il free cash flow**
- n **Efficienza e sufficienza monetaria**

Lessons learned

1. Sviluppare l'analisi di bilancio in un'ottica gestionale
2. Definire la remuneratività delle decisioni in relazione alle risorse utilizzate
3. Sintetizzare la dinamica finanziaria



VMODULO **Relatore:** Laura Coggiola

Analisi dei costi e decisioni aziendali

- **L'analisi dei costi aziendali: strumento di analisi gestionale e strategica**
- **La classificazione dei costi e la generazione di informazioni e di risultati utili per comprendere status di criticità e di opportunità**
- **La relazione tra costi, volumi e risultati**
- **Analisi del Conto Economico Gestionale**
- **Analisi della marginalità come supporto decisionale strategico**
- **L'approccio direzionale della Break Even Analysis e il suo utilizzo in fase di programmazione e di controllo**
- **L'analisi del punto di pareggio e la sua funzione di simulatore di scenari di business**
- **Il calcolo del Break Even a quantità e valore**
- **La Leva Operativa**
- **Le scelte di Make or Buy**

CASI PRATICI

Analisi di casi applicativi utilizzando la Break Even Analysis, l'analisi della marginalità e simulazioni di "what-if"

Lessons learned

1. Definire la capacità dell'impresa di assorbire i costi di struttura
2. Utilizzare il margine di contribuzione per le decisioni
3. Rendere dinamico l'impiego della Break Even Analysis

Master Controllo di gestione



VIMODULO

Relatore: Laura Coggiola

Analisi per attività' e altre tecniche innovative di controllo

L'analisi per attività: ABC

- **L'Activity Based Costing (ABC)**
- **Le principali differenze tra i sistemi tradizionali e l'ABC**

Le tecniche innovative di controllo economico-finanziario

- **Il controllo economico-finanziario: i principali "kpi" economici e finanziari con visione "gestionale"**
- **Analisi del trend del networking capital, della PFN e dei flussi monetari**
- **Il controllo dei risultati con la prospettiva strategica**

Un sistema di misurazione delle performance aziendali: la balanced scorecard

- **La Balanced Scorecard: uno strumento di misurazione delle performance per tradurre la strategia in azione e per monitorare a "360°" i risultati della gestione**
- **Identificazione dei fattori critici di successo e di rischio**
- **Individuazione dei principali e più frequenti "kpi" economici e non economici nello sviluppo della mappa strategica per la creazione del cruscotto di controllo di business**

Il controllo di gestione e la riforma della crisi d'impresa: tecniche e strumenti per tenere sotto controllo il "cruscotto aziendale" ed interpretare correttamente gli indici di allerta presenti nella nuova norma

- **La norma e la sua applicazione**
- **Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili**
- **Gli indicatori della crisi**
- **Strumenti operativi per il calcolo degli indicatori di crisi**
- **Calcolo e analisi degli indicatori di crisi**
- **Il DSCR e l'importanza della pianificazione finanziaria**

CASI PRATICI

- *Applicazione della tecnica ABC e confronto con le forme tradizionali di controllo di gestione*
- *Applicazione a vari casi con analisi ed interpretazione dei principali KPI per il monitoraggio economico-finanziario della gestione e analisi delle scelte strategiche*

Lessons learned

1. Conoscere l'applicabilità delle tecniche di Activity Accounting
2. Realizzare un sistema di misurazione delle performance
3. Impostare l'analisi orientata alla creazione del valore

Master Controllo di gestione



VII MODULO

Relatore: Pietro Dalena

Il sistema di budget

La costruzione del budget d'esercizio: obiettivi, modalità operative, processo iterativo, la costruzione degli indicatori prospettici secondo il codice della Crisi d'impresa

La definizione degli obiettivi del budget d'esercizio

- **Obiettivi di struttura finanziaria**
- **Obiettivi di equilibrio reddituale (break even after tax)**
- **Obiettivi di performance economico-finanziaria**
- **Sostenibilità del debito e indicatori della crisi d'impresa**

Le fasi di costruzione del budget d'esercizio

- **Definizione obiettivi**
- **Budget commerciale e marketing; la politica di pricing**
- **Budget produzione e approvvigionamenti**
- **Budget investimenti**
- **Budget logistica integrata**
- **Budget risorse umane**
- **Budget costi struttura e direzione**

La sintesi economico-finanziario-patrimoniale

- **Budget economico**
- **Parametri finanziari e del capitale circolante**
- **Budget flussi finanziari**
- **Budget flussi di cassa**
- **Budget struttura finanziaria**
- **KPI economico-finanziario-patrimoniali**
- **Indicatori prospettici per la crisi d'impresa (DSCR)**

Costruzione in aula di un modello di budget economico-finanziario-patrimoniale

Lessons learned

1. Impostare un efficace modello di budget
2. Realizzare l'architettura del budget
3. Coinvolgere il team nelle attività di budgeting

Master Controllo di gestione



VIII MODULO

Relatore: Alessandro Tullio

Il reporting e la business intelligence

Finalità e principi del reporting

- **Finalità del reporting**
- **Articolazione del sistema**
- **Rilevanza e selettività dei dati**
- **Timing dei rapporti**
- **Variabili-chiave di controllo**

L'impostazione del sistema di reporting

- **Report periodici e/o programmati**
- **Report su richiesta**
- **Il processo di reporting**

L'analisi degli scostamenti su budget

- **La scomposizione delle varianze**
- **La ricerca delle cause degli scostamenti e le azioni correttive**
- **Casi pratici**
- **La struttura del portafoglio prodotti/clienti**

L'analisi delle performance economico-finanziarie

- **Indicatori di performance: principi e funzionamento**
- **La selezione e la verifica dei dati di partenza**
- **La costruzione dei report per approssimazioni successive**

La Business Intelligence a supporto del Reporting

- **Le difficoltà al reperimento dei dati Il ruolo dei Sistemi Informativi**
- **I sistemi Informativi ed il Controllo di Gestione Lo strumento della Business Intelligence per**
- **Il controllo direzionale; benefici economici e facilitazione nelle decisioni**
- **La visualizzazione interattiva dei dati finalizzata alla comprensione dei fatti: la Business Analytics**
- **Gli stili della Business Intelligence**

CASI PRATICI

Esempi di indicatori di performance e predisposizione di analisi degli scostamenti con scomposizione delle varianze

Lessons learned

1. Impostare un efficace modello di budget
2. Rendere efficiente il sistema di reporting
3. Conoscere la Business Intelligence quale strumento essenziale per il reporting

Master Controllo di gestione



IX MODULO

Relatore: Pietro Dalena

Il piano industriale

Caratteristiche del piano industriale

- Finalità e obiettivi del piano industriale
- Il piano nei diversi contesti gestionali
- I destinatari del piano industriale
- I requisiti e i contenuti del piano
- Caratteristiche del piano industriale per le PMI

Il processo di elaborazione del piano

- Definizione mappa obiettivi finanziari: risultati attesi e valutazione investimento
- La definizione dei parametri generali e finanziari
- Configurazione ipotesi di scenario
- Il piano commerciale e di marketing
- Il piano delle operations
- Il piano dei costi di struttura

La sintesi economico finanziaria

- Il piano economico di prodotto/servizio e la strategia di pricing
- Il piano economico generale
- Il piano finanziario
- Il piano della struttura finanziaria
- Kpi prospettici

La valutazione del piano industriale

- Indicatori finanziari (TIR, VAN, PAY BACK)
- Indicatori di equilibrio della struttura finanziaria
- Indicatori di performance reddituale attesa

Analisi di sensitività e copertura del fabbisogno finanziario

- Verifica di sostenibilità del piano industriale rispetto alle diverse ipotesi di scenario
- Modalità ed entità di copertura del fabbisogno finanziario rispetto agli obiettivi predefiniti

Costruzione di un modello di piano industriale: caso aziendale

Lessons learned

1. Valutare il costo/beneficio delle scelte strategiche
2. Verificare la sostenibilità del piano
3. Impostare un piano industriale affidabile

Master Controllo di gestione



Faculty

Coordinamento scientifico

ALESSANDRO TULLIO

Docente di Programmazione e Controllo e Analisi dei Costi. Dottore Commercialista e

Consulente Aziendale. Esperto di strategia, di controllo e di finanza aziendale, svolge attività di consulenza di direzione e di formazione manageriale per aziende private, enti pubblici ed associazioni di categoria in materia di strategie per la direzione, programmazione e controllo di gestione, ristrutturazioni aziendali, valutazioni aziendali e passaggi generazionali. E' autore di numerose pubblicazioni in tema di programmazione e controllo e di testi specifici su questa materia, nonché relatore in vari convegni di economia aziendale.

Docenti

LAURA COGGIOLA

Dottore Commercialista, Consulente aziendale e Revisore legale. Esperta di sistemi di

pianificazione, controllo di gestione e di reporting direzionale. Svolge attività di consulenza nell'area amministrativa e strategico-gestionale. Docente in corsi di formazione interaziendali e master in materia di bilancio, check-up economico-finanziario, controllo di gestione, pianificazione strategica e budget.

PIETRO DALENA

Consulente di Direzione e Organizzazione aziendale certificato APCO (Associazione Professionale

italiana Consulenti di management). Dottore commercialista e Revisore legale. Svolge attività di consulenza di direzione in materia di analisi e controllo dei costi, sistemi di contabilità analitica e controllo di gestione, pianificazione e gestione finanziaria, business planning e organizzazione aziendale a favore di PMI e di Enti pubblici. Svolge attività di docenza presso primarie business school. È autore di numerose pubblicazioni in materia di finanza, controllo di gestione, business planning e organizzazione aziendale sulle riviste IPSOA.

FRANCESCO GIUNTA

Professore Ordinario di Analisi di bilancio presso il Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa dell'Università degli Studi di Firenze. Svolge attività di consulenza e formazione per vari enti e società.

GIUSEPPE PIOMACARIO

Docente universitario di discipline economico-aziendali presso l'Università degli Studi di Bari

"Aldo Moro" e l'Università Cattolica "Nostra Signora del Buon Consiglio" di Tirana.

Dottore Commercialista e Revisore Legale, specializzato in strategic planning & management control, enterprise risk management e internal audit.

Board Advisor e Componente CdA di società di capitali, nazionali ed internazionali, nonché Presidente e componente di Collegi Sindacali e OdV in società anche quotate presso il NYSE, banche ed enti locali.

Presidente Commissione Studi Pianificazione e Controllo ODCEC Bari. Presidente del Comitato Scientifico e Direttore del Centro Studi dell'Associazione "Unintermediari" (Business Advisor), ente riconosciuto MISE, MIUR, UE Commission. Già Componente del Consiglio di Territorio Unicredit (Italia Sud), Consigliere nazionale e Responsabile Formazione e Ricerca Scientifica dell'INRL (Ist. Nazionale Revisori Legali), nonché Revisore Responsabile presso primaria società multinazionale di revisione (KPMG). Autore di vari articoli e saggi scientifici e professionali. Docente e Coordinatore scientifico in vari master e corsi di alta formazione presso diverse università, enti ed istituti di formazione.

Master Controllo di gestione



Informazioni

Quote di partecipazione al Master (aula)

€ 2.600 + IVA

LISTINO

€ 2.080 + IVA

Sconto 20% Riservato a:
- Associati ANDAF, Associati APRI
- iscritti entro il 26 Ottobre

€ 1.820 + IVA

Sconto 30% Riservato a:
- iscritti entro il 9 Ottobre

Quote di partecipazione al Corso **FACOLTATIVO** (online)

€ 360 + IVA

LISTINO

€ 324 + IVA

Sconto 10% Riservato a:
Riservato a chi si iscrive
entro il 4 Ottobre

Borse di studio

Le borse di studio, a copertura totale o parziale della quota di listino, sono previste a favore di giovani professionisti con votazione di laurea non inferiore a 100/110. L'assegnazione sarà effettuata ad insindacabile giudizio della Struttura organizzativa in base a criteri di merito.

Per concorrere all'assegnazione delle borse di studio è necessario allegare alla scheda d'iscrizione:

- curriculum vitae con foto
- dichiarazione sostitutiva della certificazione di laurea
- lettera di motivazione
- eventuali certificazioni di abilitazione professionale

Tale documentazione dovrà pervenire tramite e-mail entro e non oltre il 19 Ottobre 2020 secondo le seguenti modalità:

- Agenzia di zona e.schinaia@wkp30.it

Le borse di studio sono offerte da



Wolters Kluwer

IPSOA Scuola di formazione

Master Controllo di gestione



Informazioni e iscrizioni

Segreteria organizzativa

Informazioni e iscrizioni:

WKP30 s.r.l. Agenzia WKI IPSOA
BARI-BAT-BRINDISI-FOGGIA-LECCE-TARANTO
Tel. 348 5916038
e.schinaia@wkp30.it

La struttura organizzativa

Paola Maiorana

Direttore IPSOA Scuola di formazione Wolters Kluwer

Eva Striano

Coordinamento didattico e organizzativo

Marina Coggi

Marketing e e-Learning Manager

Elvira Parisella

Product Marketing Specialist

Master Controllo di gestione



Formazione finanziata

Finanzia la formazione dei dipendenti attraverso
i Fondi Interprofessionali

Studi professionali e Aziende **hanno la possibilità di accedere ai finanziamenti per la formazione continua dei dipendenti. IPSOA Scuola di formazione** può attuare i piani finanziati **dalla maggior parte dei Fondi Interprofessionali** ed è **in grado di supportare le aziende e il singolo professionista nella gestione di tutte le fasi del Piano formativo, dall'analisi del fabbisogno formativo alla rendicontazione.**

IPSOA Scuola di formazione è:

- Ente certificato UNI EN ISO 9001:2015 settore IAF37
- Ente accreditato **presso la Regione Lombardia alla sezione "Servizi per la formazione"**
iscritto all'Albo Regionale con n. 1104
- Ente accreditato da:

FONDO
PROFESSIONI



Per avere informazioni sull'accREDITAMENTO del catalogo corsi e uno specifico supporto contattare:

E.SCHINAIA@WKP30.IT

Scheda di iscrizione

Compilare e inviare a WKP30 AGENZIA IPSOA
PUGLIA E.SCHINAIA@WKP30.IT

MASTER
CONTROL
LODI

GESTIONE

Bari, dal 9 novembre 2020 all'8 febbraio 2021

Selezionare la quota alla quale si ha diritto

- ☐ (cod. 250967) **MASTER(aula)**
- ☐ € 2.600 + IVA **Listino**
- ☐ € 2.080 + IVA **Sconto 20% riservato ad Associati ANDAF, Associati APRI e iscritti entro il 26 Ottobre**
- ☐ € 1.820 + IVA **Sconto 30% riservato agli iscritti entro il 9 Ottobre**

- ☐ (cod. 251024) **CORSO PROPEDEUTICO (online)**
- ☐ € 360 + IVA **Listino**
- ☐ € 324 + IVA **Sconto 10% riservato a chi si iscrive entro il 4 Ottobre**

DATI PARTECIPANT

Nome e Cognome _____ E-

mail _____

Professione _____ Tel _____ Codice fiscale _____ Iscritto Ord _____

DATI PER LA FATTURAZIONE

Ragione Sociale: _____ Indirizzo: _____

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Quota di partecipazione _____ + IVA _____

Totale fattura _____

Il pagamento deve essere effettuato all'atto dell'iscrizione secondo la seguente modalità:

Bonifico bancario a favore di Wolters Kluwer Italia S.r.l. IT37N0200805364000005001960 indicando nella causale il titolo, la sede e il codice numerico dell'iniziativa prescelta, l'intestatario fattura e il nome del partecipante.

Firmare le condizioni di vendita che seguono in corrispondenza del tipo di prodotto acquistato (Master o Corso Propedeutico)

PER L'ACQUISTO DEL MASTER

CONDIZIONI GENERALI FORMAZIONE IN AULA

- Il cliente avrà facoltà di recedere comunicandolo, a pena di decadenza, almeno 15 giorni prima della data di inizio del Master via mail all'indirizzo formazione.ipsoa@wki.it. Nessun rimborso è previsto oltre tale termine.
- La Scuola di formazione IPSOA si riserva la facoltà di annullare le iniziative a calendario qualora non si raggiungesse il numero minimo previsto dei partecipanti. Le quote eventualmente versate, verranno restituite o potranno essere utilizzate per partecipare ad altre iniziative.
- A proprio insindacabile giudizio, oltre che per cause di forza maggiore, la Scuola di formazione IPSOA si riserva la facoltà di variare sede, date, durata, relatori di tutte o di singole unità formative, oltre che modalità di erogazione di tutte o di singole unità formative (a mero titolo esemplificativo, sostituendo la modalità "in aula" con il "distance learning" e il webinar).
- I dati personali del Cliente saranno registrati su database elettronici di proprietà di WKI, in qualità di Titolare del trattamento dei suddetti dati, nonché saranno conservati su server - nella disponibilità di WKI - situati nel territorio di Paesi appartenenti all'Unione Europea (UE) ovvero extra UE nel rispetto della normativa vigente e delle prescrizioni del Garante in materia della protezione dei dati personali. WKI avrà la facoltà di comunicare i dati personali del Cliente a soggetti terzi, che nominerà responsabili esterni del trattamento, per finalità amministrative e contabili e per la migliore esecuzione degli obblighi contrattuali. Wolters Kluwer Italia S.r.l. raccoglierà e utilizzerà i dati che La riguardano per le finalità espresse nell'informativa Privacy, rilasciata ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del Regolamento Europeo n. 679/2016 del 27 aprile 2016, disponibile nel sito www.wolterskluwer.it, sezione "Note Legali - Privacy", Privacy.
- Il materiale didattico non è sostituibile ed è ad uso esclusivo dei partecipanti all'iniziativa. È assolutamente vietata la registrazione, per qualsiasi fine, anche solo personale, e la diffusione di riprese audiovisive tramite qualsiasi mezzo e supporto, delle lezioni del corso. Il partecipante sarà responsabile di ogni utilizzo e/o diffusione illecita e/o non preventivamente autorizzata delle lezioni del corso.
- È necessario consegnare copia della presente scheda e dell'avvenuto pagamento al momento della registrazione.
- Per qualsiasi controversia derivante o comunque relativa al presente Contratto è competente, in via esclusiva, il Foro di Milano.

Data _____ Timbro e firma _____

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 1341 e 1342 cc, dichiaro di approvare specificamente gli artt. 1 (recesso) e 3 (variazione delle unità formative) delle condizioni sopra elencate.

Data _____ Timbro e firma _____

WKP30 s.r.l. Agenzia WKI IPSOA
**BARI- BAT-BRINDISI- FOGGIA - LECCE-
TARANTO**
Tel. 348 5916038 e.schinaia@wkp30.it

